

Räkenkaper



 Jernhusen

Resultat 2021

Generellt om redovisningen

SAS ingår i det konsoliderade resultatet sedan 2020 eftersom statens kapitalandel numera överstiger 20 procent.

Statens Bostadsomvandling, Sbo, övertog i oktober 2021 aktierna i Vasallen. Överlåtelsen från staten skedde genom ett aktieägartillskott. Därmed etablerades en koncern i vilken Sbo är moderbolag och Vasallen utgör dotterbolag. I nedan sammanställning inräknas Vasallen som fristående bolag under helåret 2020 samt 2021.

Resultaträkning

Mnkr	2021	2020
Nettoomsättning (inkl. ev. anslag)	408 597	362 870
Övriga intäkter	4 398	4 112
Kostnader	-307 874	-325 828
Resultat från andelar i intresseföretag	3 594	-10 385
Värdeförändringar	16 624	13 757
Rörelseresultat (EBIT)	125 340	44 526
Finansiella intäkter	7 356	7 752
Finansiella kostnader	-7 905	-10 579
Resultat före skatt	124 791	41 699
Skatt	-23 484	-12 928
Resultat från awecklad verksamhet	5	19
Årets resultat	101 082	28 689
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	99 879	27 426
Hänförbart till minoritetsintressen	1 203	1 263
Summa	101 082	28 689

Omsättning

Den konsoliderade omsättningen för bolagen med statligt ägande ökade under 2021 med 12,6 procent jämfört med föregående år och uppgick till 408,6 (362,9) miljarder kronor. Total omsättning inklusive statens ägarandel i intressebolagen ökade med 11,2 procent under 2021.

Rörelseresultat

Det konsoliderade rörelseresultatet för 2021 uppgick till 125,3 (44,5) miljarder kronor.

De statligt ägda bolagens totala ersättningar till revisorer 2021

Mnkr	Revisionsarvoden	Övriga konsulttjänster	Totalt	Andel revisionsarvoden, %	Andel av totala revisionsarvoden, %
BDO	0,8	0,3	1,1	71,9	0,6
Deloitte	50,0	6,2	56,2	88,9	29,1
EY	4,3	0,8	5,1	85,0	2,6
KPMG	39,3	12,9	52,2	75,3	27,0
PwC	58,8	17,3	76,1	77,2	39,4
Övriga	2,0	0,4	2,4	84,0	1,2
Summa	155,2	37,9	193,1	80,4	100,0

Balansräkning

Mnkr	2021	2020
Tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	590 435	561 607
Nyttjanderättstillgångar	13 835	14 251
Immateriella tillgångar	24 352	22 958
Finansiella tillgångar	1 090 761	1 004 041
Omsättningstillgångar	526 812	221 712
Summa tillgångar	2 246 196	1 824 568

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	551 041	413 890
Eget kapital hänförbart till aktieägare i minoritetsintressen	20 518	15 770
Summa eget kapital	571 559	429 660
Totala skulder och eget kapital	2 246 196	1 824 568

Eget kapital

Under 2021 ökade eget kapital med 141,9 miljarder kronor, vilket framför allt förklaras av ett positivt resultat efter skatt 2021 om 101,1 miljarder kronor.

Kassaflöde

Mnkr	2021	2020
Kassaflöde från löpande verksamhet	143 152	68 887
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-100 428	-31 200
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	4 272	-8 666

Från löpande verksamhet

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 107,8 procent under 2021 jämfört med 2020, från 68,9 miljarder kronor till 143,2 miljarder kronor.

Från investeringsverksamhet

Kassaflödet från investeringsverksamheten ökade med 221,9 procent under 2021 jämfört med 2020, från -31,2 miljarder kronor till -100,4 miljarder kronor.

Från finansieringsverksamhet

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 4,3 (-8,7) miljarder kronor för verksamhetsåret 2021.

Utdelningar och anslag

Majoriteten av bolagen med statligt ägande har i sin utdelningspolicy slagit fast att en del av vinsten ska betalas ut till ägaren. Bolag med särskilt beslutade samhällsuppdrag kan erhålla anslag.

De statligt ägda bolagens utdelningspolicy syftar till att säkerställa att ägaren får en förutsägbar och långsiktigt hållbar utdelning och är en viktig del i fastställandet av de ekonomiska målen.

Av de 45 bolag som vid årsskiftet ingick i den statliga bolagsportföljen beslutades det om utdelning i 19 bolag för verksamhetsåret 2021. Totalt delar dessa bolag ut 49,7 miljarder kronor till staten. Störst utdelning för 2021 kommer från Vattenfall (23,4 miljarder kronor), LKAB (12,4 miljarder kronor), Telia Company (3,3 miljarder kronor), Svenska Spel (2,9 miljarder kronor) och Akademiska Hus (2,5 miljarder kronor). Deras gemensamma utdelningar motsvarar cirka 90 procent av de totala utdelningar som beslutats för 2021.

Vissa bolag erhåller anslag från staten för att utföra sitt särskilt beslutade samhällsuppdrag. Samhall erhåller exempelvis anslag för att kunna genomföra sitt arbetsmarknadspolitiska kärnuppdrag, vilket är att skapa utvecklande arbeten för personer med funktionsnedsättningar. Det anslag Samhall under 2021 erhöll för sitt samhällsuppdrag, 6 612 miljoner kronor, motsvarade 66 procent av de totala anslagen till bolag med statligt ägande. Ytterligare exempel på bolag som erhåller årliga anslag är Kungliga Dramatiska teatern och Kungliga Operan, vilka finansieras för att erbjuda nationalscener för teater respektive opera och balett. Totalt fick statligt ägda bolag 10 045 miljoner kronor i anslag under 2021.

Utdelning, statens andel

Mnkr	Ägarandel, %	2021	2020
Akademiska Hus	100	2 484	2 142
Apoteket	100	449	0
Bilprovningen	100	71	58
EUROFIMA	2	1	1
Jernhusen	100	390	169
Lernia	100	36	0
LKAB	100	12 430	5 850
Metria	100	8	0
SBAB	100	832	0
SEK	100	414	290
SOS Alarm	50	0	14
Specialfastigheter	100	634	604
Sveaskog	100	1 300	850
Svedab	100	383	253
Sweden House	36	0	2
Svenska Spel	100	2 900	3 200
Svevia	100	236	251
Systembolaget	100	376	471
Telia Company	39	3 310	3 229
Teracom Group	100	52	66
Vasallen	100	0	50
Vattenfall	100	23 414	4 000
Summa		49 719	21 500

Anslag/totala intäkter för 2021

Mnkr	Anslag 2021	Totala intäkter 2021	Andel anslagsfinansiering, %
Almi	279	1 093	26
Dramaten	261	278	94
Göta kanalbolag	12 ^{a)}	55	21
Miljömärkning Sverige	4	84	5
Operan	523	566	92
PostNord	19	40 693	0
RISE	1 744	3 618	48
Samhall	6 612	9 892	67
SOS Alarm	372	1 365	27
Swedfund International	39	328	12
Teracom Group	8	1 313	1
Visit Sweden	148	161	92
Voksenåsen	25	21	117
Summa	10 045^{b)}	59 467	17

a) Exklusive anslag som redovisas via balansräkningen.

b) I tillägg har Swedfund under året erhållit ett kapitaltillskott om 1 000 (800) miljoner kronor finansierat inom utgiftsområde 7 Internationellt bistånd. Detta motsvarar drygt 90 procent av bolagets investeringar under 2021 som totalt uppgick till närmare 1 100 miljoner kronor.

Hur statens finanser påverkas av försäljningar och utdelningar

Regeringen fattade inga beslut om nya bolags- eller aktieförsäljningar under 2021. För verksamhetsåret 2021 väntas 49,7 miljarder kronor i utdelningar till staten från bolagen med statligt ägande.

Eventuella intäkter från försäljningar av statens aktier i bolag med statligt ägande betalas i regel in till statskassan för att amortera på statsskulden. Amorteringarna bidrar till att statens ränteutgifter minskar. Bolags- och aktieförsäljningar resulterar även i att de framtida potentiella utdelningarna minskar, vilket försäljningsvärdet normalt sett tar hänsyn till. Sedan 2008, då ett antal större försäljningar genomfördes, har totalt 147,4 miljarder kronor kommit statskassan tillgodo i samband med bolags- och aktieförsäljningar. Efter periodens utgång har regeringen beslutat att sälja Metria till Sikri Holding.

De årliga utdelningarna från bolagen med statligt ägande medför att det statliga lånebehovet minskar samt att ränteutgifterna därigenom sjunker. Sedan 2012 har totalt 229,7 miljarder kronor utbetalats till staten i form av utdelningar.

Statens finansiella sparande, det vill säga de medel som nettoplaceras i form av finansiella tillgångar minus finansiella skulder, ökar när bolagen delar ut medel, så länge utdelningen motsvaras av en vinst som genererats under året. När bolagens utdelningar överstiger årets vinst, och minskar bolagens egna kapital, så är det finansiella sparandet opåverkat eftersom utdelningen motsvaras av en lika stor minskning av eget kapital, det vill säga finansiell skuld. Det är därför inte möjligt att stärka det finansiella sparandet via extrautdelningar som överstiger årets vinst från bolag med statligt ägande. Inte heller försäljningar eller omvärderingar av finansiella tillgångar påverkar det finansiella sparandet.

Försäljningar i den statliga bolagsportföljen sedan 2008

Mdkr	År	Intäkt, mdkr	Andel av bolaget, %
OMX	2008	2,1	6,6
Vin & Sprit	2008	57,7	100
Vasakronan	2008	24,6	100
Nordea Bank	2011	19,0	6,3
Arbetslivsresurs	2011	0,1	100
Nordea Bank	2011	19,5	6,4
Nordea Bank	2013	21,6	7
Vectura Consulting	2013	0,9	100
SAS	2016	0,2	4,2
Apoteksgruppen	2017	1,7	100
Totalt		147,4	

Sammanlagda utdelningar i bolag med statligt ägande

År	Mdkr
2012	26,7
2013	17,7
2014	26,3
2015	15,4
2016	13,6
2017	20,2
2018	19,9
2019	18,7
2020	21,5
2021	49,7
Totalt	229,7

Hur statens finanser påverkas av försäljningsinkomster och utdelningar

	Inkomster från försäljningar av bolag	Utdelningar motsvarande rörelseresultatet i bolagen	Utdelningar överstigande rörelseresultatet i bolagen
Statsskulden	Minskar	Minskar	Minskar
Statens lånebehov och ränteutgifter	Minskar	Minskar	Minskar
Finansiellt sparande	Påverkas ej	Ökar	Påverkas ej

Riskhantering

Affärsverksamheten i bolagen med statligt ägande ger upphov till exponering mot olika former av risk, vilka kan påverka värdet på portföljen samt bolagens möjligheter att lämna utdelning. Nedan beskrivs kortfattat de mest väsentliga riskerna ur ett portföljperspektiv.

Förutsättningar

Den statliga bolagsportföljen är illikvid, vilket innebär att enskilda bolag typiskt sett inte förvärvas eller avyttras för att påverka den samlade portföljrisken. Den statliga bolagsportföljen är också koncentrerad, vilket gör att risker kopplade till de största bolagen kan få betydande påverkan på hela portföljens värde liksom på eventuella utdelningar. De tre värdemässigt största bolagen utgör mer än 50 procent av portföljens värde.

Uppföljning och styrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, där riskhantering ingår som en integrerad del i det övergripande ansvaret för affärsverksamheten. Respektive styrelse beslutar därmed om finansiella risknivåer och limiter i de statligt ägda bolagen och hanterar riskerna i sina affärsverksamheter.

Riskhantering är en del av förvaltningsorganisationens verktyg för uppföljning och styrning av de statligt ägda bolagen. Ägarens syn på risk reflekteras i de ekonomiska målen som kontinuerligt följs upp i ägardialoger och i det löpande arbetet. Därutöver identifieras och kartläggs de största riskerna på portföljnivå i samband med den årliga värderingen av bolagen.

Affärsmässiga risker

En affärsmässig risk som kan påverka den statliga bolagsportföljens värde och möjlighet att lämna utdelningar är exempelvis försäljning eller uppköp av större verksamhet. Ett konkret exempel på en affärsmässig risk i den statliga bolagsportföljen är den pågående samhällsömvandlingen i Kiruna och MalMBERGET. Denna kan påverka LKAB:s värde och möjlighet att lämna utdelningar då det är ett mycket stort åtagande som under många år kommer att påverka LKAB:s resultat och likviditet.

Digitaliseringen öppnar för många nya möjligheter, men den kan även medföra risker för befintliga aktörer då nya affärsmodeller som snabbt får genomslagskraft etableras. Ett exempel på detta är apoteksmarknaden, där statligt ägda Apoteket verkar och där nya e-baserade aktörer ökar konkurrensen och pressar priserna samt erbjuder nya digitala tjänster. Därutöver behöver bolag vara vaksamma inför de cybersäkerhetsrisker som kan uppstå i verksamheten till följd av digitaliseringen.

Finansiella risker

Den statliga bolagsportföljen är även exponerad mot finansiella risker och då främst för marknadspriserisker som till exempel pris på el och järnmalm. Ett lågt elpris är positivt för flera statligt ägda bolag, exempelvis Akademiska Hus, Sveaskog och LKAB, men sammantaget har ett lågt elpris en negativ värdepåverkan på bolagsportföljen eftersom det är av stor betydelse för Vattenfalls intäkter. På samma sätt innebär LKAB:s exponering mot järnmalmsprisets framtida utveckling en marknadspriserisk.

SBAB är exponerat mot bolånekundernas förmåga att återbetala sina lån. En hastig och markant nedgång i bostadspriser i kombination med en lågkonjunktur skulle sannolikt leda till ökade kreditförluster.

Andra finansiella risker är valuta- respektive ränterisk. Valutarisk avser negativ inverkan från ändrade valutakurser på bolagens resultat- och balansräkning. Ränterisk avser risken för negativ inverkan från ändrade räntenivåer på bolagens resultaträkning och kassaflöde.

Legala och regulatoriska risker

Många statligt ägda bolag verkar på mer eller mindre reglerade marknader. Exempelvis kan nämnas Vattenfall, Telia Company, Swedavia, SBAB, SEK och Svenska Spel. Förändringar i regelverken kring dessa verksamheter kan få betydande påverkan på dessa bolags, och därmed portföljens, värde och förutsättningar att lämna utdelningar.

Flera bolags verksamheter påverkas också i stor utsträckning av olika slags tillståndsprocesser, framför allt miljötillstånd. I oktober 2021 avvisade Mark- och miljödomstolen exempelvis LKAB:s samlade tillståndsansökan för den befintliga verksamheten i Kiruna, med hänvisning till brister kopplat till kallelsen vid ett samråd. Beslutet har överklagats.

Ett annat bolag som är exponerat mot diverse tillståndsprocesser är Vattenfall. Under kommande år ska bland annat alla vattenkraftverks miljötillstånd prövas i domstol, vilket kan komma att påverka bolagets vattenkraft. Prövningarna av vattenkraftens miljövillkor ska leda till största möjliga nytta för vattenmiljön och till en nationell effektiv tillgång till vattenkraftsel.

Klimatrisker

Klimatförändringarna finns här och nu. Det är därför viktigt att bolagen med statligt ägande arbetar för identifiering, bedömning, hantering och transparent redogörelse för verksamhetens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter, samt arbetar för minskad klimat- och miljöpåverkan. Samtidigt erbjuder den gröna omställningen möjligheter till innovation, ökad export och nya arbetstillfällen.

Omvärldsfaktorer

Bolag med statligt ägande, liksom många andra svenska företag, kan påverkas negativt av politiska och ekonomiska spänningar i vår omvärld. Detta kan få till följd att förutsättningarna för att bedriva internationell handel förändras genom införandet av exempelvis tullar eller sanktioner och att kostnader för vissa insatsvaror ökar.

Under 2020–21 har både människor och bolag världen över påverkats kraftigt negativt av spridningen av det nya coronaviruset. De snabba samhällsförändringarna till följd av covid-19 har även påverkat den statliga bolagsportföljen både på kort och lång sikt.

Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari 2022 har medfört ett förändrat säkerhetspolitiskt läge. Förutom det enorma mänskliga lidandet som kriget för med sig kommer följeffekterna att även påverka näringslivet och bolagen med statligt ägande, bland annat genom kraftigt ökade energipriser och en eventuell ökning av cyberattacker. De störningar i leverantörskedjor som uppenbarade sig under pandemin kommer också sannolikt att bestå eller till och med att förvärras ytterligare av Rysslands invasion av Ukraina.



I december 2021 godkände regeringen utökningen av slutförvaret för låg- och medelaktivt avfall och i januari 2022 beviljades tillstånd för slutförvar av använt kärnbränsle. För Vattenfall innebär detta att de olika tillståndsprocesserna inom bolagets kärnkraftsverksamhet nu kan gå vidare. Fotomontage av kärnbränsleförvaret i Forsmark, ovan och under jord.



Bolagsöversikter

Akademiska Hus.....	44	Sj.....	68
Almi.....	45	SOS Alarm.....	69
APL, Apotek Produktion & Laboratorier	46	Specialfastigheter.....	70
Apoteket.....	47	SSC, Svenska rymdaktiebolaget.....	71
Arlandabanan Infrastructure.....	48	Statens Bostadsomvandling.....	72
Bilprovningen.....	49	Sveaskog.....	73
Dramaten.....	50	Svedab.....	74
Green Cargo.....	51	Svenska Skeppshypotek.....	75
Göta kanalbolag.....	52	Svenska Spel.....	76
Infranord.....	53	Svevia.....	77
Jernhusen.....	54	Swedavia.....	78
Lernia.....	55	Sweden House.....	79
LKAB.....	56	Swedfund International.....	80
Miljömärkning Sverige.....	58	Systembolaget.....	81
Operan.....	59	Telia Company.....	82
Orio.....	60	Teracom Group.....	83
PostNord.....	61	Vattenfall.....	84
RISE, Research Institutes of Sweden.....	62	Visit Sweden.....	86
Samhall.....	63	Voksenåsen.....	87
Saminvest.....	64	Övriga bolag och verksamheter.....	88
SAS.....	65	Avvecklade bolag och bolag under avveckling.....	89
SBAB.....	66		
SEK, Svensk Exportkredit.....	67		

Bild: I april 2021 öppnade AstaZero världens längsta inomhusbana för provning av aktiva säkerhetssystem och självkörande teknologier för alla typer av fordon. Testbädden AstaZero är världens första fullskaliga oberoende test- och demonstrationsmiljö för framtida trafiksäkerhet och ägs gemensamt av RISE och Chalmers.



AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus Aktiebolag äger, utvecklar och förvaltar fastigheter för universitet och högskolor med huvudfokus på utbildnings- och forskningsverksamhet samt studentbostäder. Bolaget spelar en viktig roll för målet att stärka Sverige som kunskapsnation. Som ett ledande fastighetsbolag i framkant bidrar Akademiska Hus också till en hållbar utveckling inom samhällsbyggnadssektorn.

Viktiga händelser 2021

- Solid fastighetsmarknad lade grunden för ett starkt resultat med ökande fastighetsvärden.
- Nytt framåtlutad mål om klimatneutralitet 2035.
- Fortsatt satsning på digitalisering av fastighetsbeståndet.
- Caroline Arehult tillträder som ny vd.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6,0 procent. Avkastningen uppgick under 2021 till 18,7 procent framför allt drivet av orealiserade värdeförändringar avseende fastigheter vilket har påverkat det redovisade resultatet positivt. Målet överskreds därmed.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 35–45 procent. Soliditeten steg jämfört med årsskiftet 2020 och uppgår till 49,6 procent, vilket är över målnivån.
- **Utdelning:** 40–70 procent av årets resultat efter skatt efter återläggning av värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt. Ordinarie utdelning enligt policy uppgick till 70 procent av det utdelningsgrundande resultatet.

Mål för hållbart värdeskapande

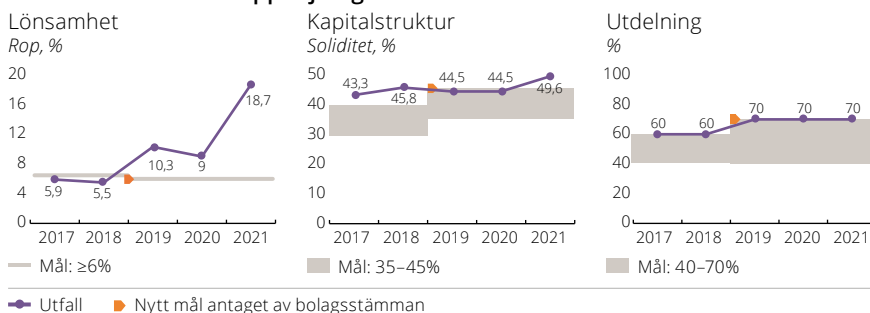
- **Kund:** År 2021 ska Nöjd Kund Index (NKI) uppgå till 70 procent. Årets NKI-undersökning gav ett resultat på 67; i linje med föregående år men en väsentlig ökning jämfört med de senaste åren då utfallet varit strax över 60.

- **Medarbetare:** År 2021 ska prestationsindex (AHPI) uppgå till 77 samt måttet för olycksfri arbetsplats (ELTAR) inte överstiga 2. AHPI uppgick till 80 (79) vilket överstiger målet på 77. ELTAR uppgick till 2,8 (2,5), vilket innebär att målet på <2 inte uppnåddes.
- **Ekonomi:** Bolaget ska leverera på ägarens ekonomiska mål.
- **Fastighet:** Bolaget ska minska mängden köpt energi med 50 procent från 2000 till 2025. Utfallet vid årets utgång är –41 procent, vilket är samma nivå som vid utgången av 2020. Mängden inköpt energi minskade med 3,1 (3,1) procent på rullande 36 månader vilket inte mötte målet på –4,1 procent.
- **Utveckling:** Andelen innovationsprojekt som har drivits i samverkan med bolagets kunder ska uppgå till 70 procent 2021 och bolaget ska ha byggt 1 700 studentboenden. Innovation i samverkan uppgick till 74 (63) procent. Antalet studentboenden uppgick till 1 640 (1 163), vilket understiger målet på 1 700.
- Förutom dessa mål antog Akademiska Hus styrelse under 2021 en ny klimat- och energistrategi med tillhörande mål och delmål i syfte att reducera verksamhetens totala klimatpåverkan.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Anitra Steen

Vd: Caroline Arehult

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Anitra Steen **Led:** Peter Gudmundson, Christer Nerlich, Erik Sandstedt och Örjan Wikforss. Nyval av Mariette Hillmersson, Mariell Juhlin och Håkan Stenström vid stämman 2022. Britta Burreau avgick under 2021 och Svante Hagman samt Robin Teigland vid årsstämman 2022 **Arb rep:** Sofi Sonesson, Josef Mård

Rev: Helena Ehrenborg (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 359 (345) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 174 (167) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	6 679	6 418
Värdeförändringar	12 862	2 949
Rörelseresultat	17 448	7 334
Resultat före skatt	16 997	6 869
Nettovinst	13 790	5 440
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

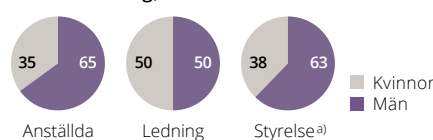
Balansomslutning	125 182	112 976
Anläggningstillgångar	118 928	107 209
Eget kapital	62 103	50 292
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	33 439	35 468
Operativt kapital	95 542	85 760

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	261,3	114,3	
Avkastning - eget kapital, %	24,0	11,1	
Avkastning - operativt kapital, %	18,7	9,0	
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,5	0,7	
Soliditet, %	49,6	44,5	
Bruttoinvesteringar, mnkr	2 475	4 974	
Anslag, mnkr	0	0	
Utdelning, mnkr	2 484	2 142	
Klimatavtryck	Scope 1	1 061	1 662
tCO ₂ e	Scope 2	20 387	20 119
Sjukfrånvaro, %		4,1	3,6
Antal anställda i medeltal		528	523

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023



Almi Företagspartner Aktiebolag, Almi, ska, som ett komplement till den privata marknaden, medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag. Almis verksamhet omfattar lån, affärsutveckling och riskkapital via dotterbolaget Almi Invest. Syftet med Almis verksamhet är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt. Verksamheten ska i huvudsak riktas till företagare och företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Lånefonden uppgår till 8,4 miljarder kronor. Riskkapitalverksamheten finansieras huvudsakligen genom förvaldade fonder på totalt närmare 3,2 miljarder kronor. Verksamheten ska finnas tillgänglig i hela landet men utbudet kan variera beroende på regionala förutsättningar.

Viktiga händelser 2021

- Volymerna har påverkats väsentligt av pandemins effekter på företagen.
- Antalet utbetalda lån under året uppgick till 3 410 (5 158) lån om totalt 2 199 (3 166) mnkr.
- Almi Invest investerade totalt 437 (316) mnkr i 137 (130) befintliga och 55 (45) nya portföljbolag.
- Inom affärsutveckling har det genomförts 12 683 (11 507) insatser.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Koncernens resultat efter finansiella poster ska vara positivt. Utfall: 221 (82) miljoner kronor 2021.
- **Kapitalstruktur:** Soliditeten ska överstiga 70 procent (koncern). Utfall: 88 (89) procent.

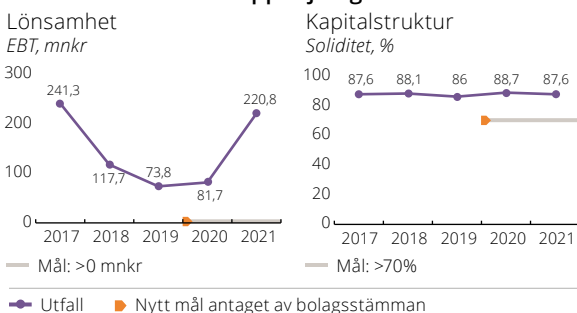
Mål för hållbart värdeskapande

- Hållbar tillväxt i små och medelstora företag. Genom finansierings- och affärsutvecklingsinsatser bidrar Almi till hållbar omställning av näringslivet.
- Hållbart Almi – Almi som arbetsplats präglas av mångfald, jämställdhet och inkluderande ledar- och medarbetarskap. Almi attraherar och utvecklar medarbetare med rätt kompetens.
- Hållbar affäretik internt och i kundrelationer för att motverka att insatser riktas till företag som bedriver olaglig, oetisk eller bedräglig verksamhet, genom hög kunskap och starka kontrollfunktioner.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

- Almi ska verka för en hållbar tillväxt. Företag som fått en insats från Almi i form av lån, riskkapital eller affärsutveckling följs upp fyra år efter insatsen.
- Almis verksamhet ska i huvudsak riktas mot företag med potential för hållbar tillväxt som inte får behovet av finansiering och affärsutveckling tillgodosett av marknadens privata aktörer. De strategier Almi använder för att säkerställa ett marknadskompletterande agerande handlar i första hand om att utvärdera och bedöma behov av och förutsättningar för marknadskompletterande verksamhet. Kunderjudanden för att täcka behovet identifieras och utvecklas alternativt anpassas.
- Almis verksamhet ska drivas med särskilt fokus på företag i tidiga skeden, antingen i termer av livscykel eller expansionsfaser, samt på företagare som är kvinnor eller har utländsk bakgrund. Mätningen baseras på den högst rankade företagsledaren, oftast vd, i de kund- eller portfölj företag som fått en insats under verksamhetsåret 2021.
- Enligt Almis ägaranvisning (fastställd på bolagsstämma i april 2022) är målet att tillväxten avseende nettoomsättning, tredje året efter insatsåret, totalt ska ha ökat mer än 70 procent för lånekunder och över 100 procent för riskkapitalkunder. Andelen kvinnor som bolaget når ut till ska långsiktigt uppgå till 40–60 procent och andelen personer med utländsk bakgrund ska långsiktigt spegla den svenska befolkningen.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Monica Caneman **Vd:** Britta Burreau

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Monica Caneman **Vald:** Petter Arneback, Ulrika Geeraedts, Hanna Lagercrantz, Pia Sandvik, Jan Sinclair och Emad Zand. Nyval av Marie Osberg och Tomas Théren vid stämman 2022, Jacob Dalborg och Anna Söderblom avgick
Arb rep: Matilda Lembke, Sebastian van den Bergen **Arb suppl:** Linda Elfving, Karl Grudén
Rev: Henrik Nilsson (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 408 (400) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 203 (200) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	1 093	1 107
Rörelseresultat	199	29
Resultat före skatt	221	82
Nettovinst	221	82
- varav hänförligt till minoritet	3	19

Balansräkning, mnkr

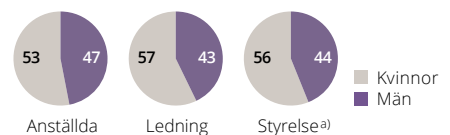
Balansomslutning	12 904	12 493
Anläggningstillgångar	7 326	7 221
Eget kapital	11 301	11 080
- varav minoritet	230	227
Nettoskuld	-11 394	-11 230
Operativt kapital	-93	-150

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	18,2	2,6
Avkastning - eget kapital, %	2,0	0,9
Avkastning - operativt kapital, %	-163,6	-17,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-1,0	-1,0
Soliditet, %	87,6	88,7
Bruttoinvesteringar, mnkr	2 631	3 501
Anslag, mnkr	279	319
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck	Scope 1	5
tCO ₂ e	Scope 2	-
Sjukfrånvaro, %	1,9	2,6
Antal anställda i medeltal	540	514

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Bolaget har satt klimatmål	Nej

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023



Apotek Produktion & Laboratorier AB, APL, utvecklar, tillverkar och tillhandahåller extemporeläkemedel och lagerberedningar. APL levererar extemporeläkemedel till alla apoteksaktörer på öppenvårdsmarknaden och till slutenvården på likvärdiga och icke diskriminerande villkor. Inom svensk hälso- och sjukvård finns ett stort fokus på individanpassad vård och läkemedelsbehandling. Individanpassade extemporeläkemedel är ett viktigt komplement till läkemedel tillhandahållna av läkemedelsindustrin.

Viktiga händelser 2021

- Utredningen om hälso- och sjukvårdens beredskap föreslår i sitt delbetänkande att APL får ett ökat samhällsuppdrag att bedriva verksamhet i fredstida kriser och krig.
- Enligt tidigare beslutad strategiplan har APL under 2021 och början på 2022 avvecklat de beredningstjänster på sjukhus som utförts åt Region Halland och Västra Götaland.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Räntabilitet på eget kapital överstigande 8 procent per år. Räntabiliteten på eget kapital är fortsatt svag och uppgick till 6 procent.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 40–50 procent. Soliditeten stärktes tack vare ett positivt resultat och uppgick till 39 procent.
- **Utdelning:** Minst 50 procent av årets resultat efter skatt, med beaktande av kapitalstruktur och genomförandet av koncernens strategi/investeringsbehov. Ingen utdelning lämnades för 2021.

Målen är långsiktiga och ska utvärderas under en konjunkturcykel, cirka fem till sju år. Under den senaste sjuårsperioden har ägarens mål inte uppnåtts.

Mål för hållbart värdeskapande

- Minska indirekta koldioxidutsläppen. Utfall: Ökat utsläpp med 118 procent på grund av ökade emissionsfaktorer från fjärrvärmeverken. Utsläpp via tjänstresor har ökat med 14 procent sedan

föregående år men ligger fortsatt lågt på grund av pandemieffekten.

- Inga (0) kritiska avvikelser inom SHM (säkerhet/hälsa/miljö). Utfall: 0.
- Inga fall av diskriminering (nolltolerans). APL ska vara en jämlik arbetsplats och ingen form av diskriminering eller trakasserier ska förekomma. Utfall: 0 fall.
- Minska antal riskleverantörer där mänskliga rättigheter inte upprätthålls. Utfall: Cirka 3,6 procent av riskleverantörer har inte signerat bolagets Code of Conduct (uppförandekod).

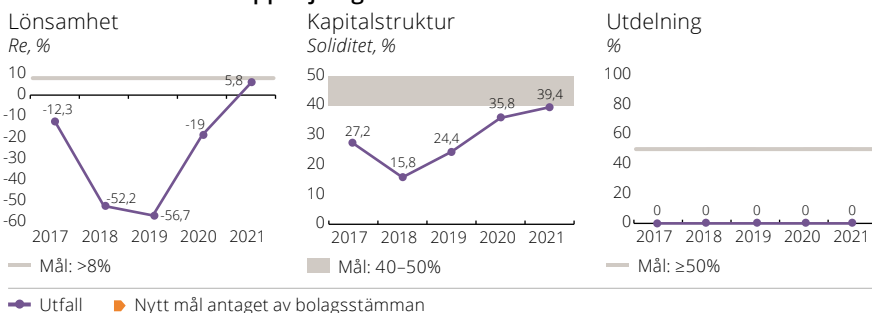
Samhällsuppdrag

APL ska:

- i nära samarbete med specialister och forskrivare, myndigheter och andra intressenter utveckla och tillhandahålla ett medicinskt ändamålsenligt och kvalitetssäkrat sortiment av extemporeläkemedel och lagerberedningar;
- erbjuda extemporeläkemedel och lagerberedningar på likvärdiga och icke-diskriminerande villkor till samtliga aktörer som ansvarar för läkemedelsförsörjning till öppen- och slutenvården. Bolaget ansvarar därvid särskilt för att tillverka och leverera extemporeläkemedel och lagerberedningar på förfrågan från öppenvårdsapotek;
- säkerställa att information om extemporeläkemedel och lagerberedningar finns lättillgänglig, att beställningsrutiner är enkla och användarvänliga samt att leverans av extemporeläkemedel och lagerberedningar sker på ett effektivt sätt enligt överenskomna leveranstider.

APL har inget fastställt uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Kjell Johansson Vd: Erik Haeffler

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Kjell Johansson^{a)} vid stämman 2022, Johan Assarsson avgick **Led:** Lotta Medelius Bredhe, Göran Stiernstedt och Malin Sandquist. Nyval av Helena Jansson vid stämman 2022, Agneta Edberg avgick

Arb rep: Susann Danielsson **Arb suppl:** Hanna Enwald **Rev:** Ingrid Hornberg Román (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 285 (272) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 142 (136) tkr.

a) Tidigare ledamot.

Nyckeltal	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	1 509	1 448
Rörelseresultat	20	-41
Resultat före skatt	17	-44
Nettovinst	17	-44
- varav hänförligt till minoritet	0	0

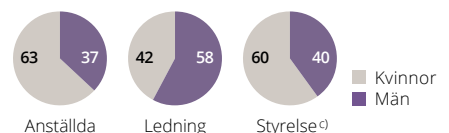
Balansräkning, mnkr	2021	2020
Balansomslutning	769	800
Anläggningstillgångar	459	449
Eget kapital	303	286
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	278	325
Operativt kapital	581	611

Övriga nyckeltal	2021	2020
Rörelsemarginal, %	1,3	-2,8
Avkastning - eget kapital, %	5,8	-19,0
Avkastning - operativt kapital, %	3,4	-7,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,9	1,1
Soliditet, %	39,4	35,8
Bruttoinvesteringar, mnkr	45	90
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1	0	0
tCO ₂ e Scope 2	140	71
Sjukfrånvaro, %	6,6	6,3
Antal anställda i medeltal	506	489

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Bolaget har satt klimatmål	Nej ^{b)}

b) I en process att sätta mål.

Könsfördelning, %



c) Valda för 2022/2023

Apoteket AB erbjuder läkemedel, apoteksprodukter och hälsotjänster som bidrar till ett liv i hälsa. Apoteket verkar på en konkurrensutsatt marknad på affärsmässiga grunder. Verksamheten ska bedrivas på sådant sätt att en god läkemedelsförsörjning i Sverige främjas. På marknaden för öppenvårdsapotek tillhandahåller bolaget, genom cirka 400 apotek i landet, receptbelagda och receptfria läkemedel, handelsvaror, hälsotjänster samt information och rådgivning till privatpersoner. Bolaget har även en väl utbyggd e-handel samt bedriver ombudsverksamhet. Apoteket spelar även en viktig roll med sin verksamhet för dosförpackade läkemedel. På vårdmarknaden erbjuder Apoteket regioner, kommuner och privata företag läkemedelsförsörjning, drift av sjukhusapotek och farmaceutiska tjänster.

Viktiga händelser 2021

- Informationskampanj på alla apotek för ökad vaccinering mot covid-19.
- Investerar i ett automatiserat logistikcenter för e-handeln.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Rörelsemarginalen ska långsiktigt uppgå till minst 3 procent. Rörelsemarginalen ökade till 2,3 procent (2,0), främst som en följd av ikraftträdandet av ett nytt avtal avseende dosförpackade läkemedel, högre tjänsteförsäljning samt kostnadsreducerande aktiviteter.
- **Kapitalstruktur:** Pensionsjusterad soliditet på 35–45 procent. Vid årsskiftet 2021/22 var soliditeten 50 (48) procent.
- **Utdelning:** 40–60 procent av årets resultat justerat för resultat och skatt hänförlig till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser. Förslaget till årsstämman 2022 innebar att 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet delades ut vilket motsvarade 199 miljoner kronor. Därtill föreslogs en utdelning utöver policy på 250 miljoner kronor.

Mål för hållbart värdeskapande

Apoteket har under året antagit en ny strategi med tre fokusområden:

- **Hälsosamma människor:** Hälsindex ska på lång sikt uppgå till minst 80. För 2021 uppgick index till 67, vilket var något under årsmålet på 69. Apoteket har som mål att öka användandet av EES

(Elektroniskt expertstöd) i kundmötet. Det långsiktiga målet är 80 procent.

Under 2021 användes EES i 65 procent av kundmötena, vilket överskred årsmålet på 50 procent. Apotekets långsiktiga mål är att 200 000 vaccinationer årligen ska genomföras på bolagets hälsorum. Utfallet 2021 var cirka 100 000 (inkluderar ej covid-19-vaccinationer).

- **Hälsosam planet:** Apoteket målsätter hur många kunder som utnyttjar bolagets miljöbonus vilken erhålls när överblivna läkemedel lämnas in. Målet är att den utnyttjade bonusen ska öka med 4 procent årligen. Utfallet 2021 blev 6,2 procent. Apotekets långsiktiga målsättning är 100 procent fossilfria varutransporter. Målet för 2021 var 50 procent vilket överskreds med utfallet 52 (48) procent.
- **Hälsosamt företagande:** Målet är att öka andelen egenvårdsleverantörer som accepterat bolagets uppförandekod. Det långsiktiga målet är 100 procent. Utfallet 2021 blev 97 (96) procent. Bolaget strävar efter att ha en så låg sjukfrånvaro som möjligt. 2022 är målet 5,4 procent. Under 2021 var sjukfrånvaron 5,8 (6,2) procent.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag. Bolaget har ett uppdrag att enligt ägaranvisningen behålla befintliga apoteksombud i den utsträckning som behövs för att upprätthålla en god läkemedelsförsörjning på den ort ombudet är verksam. Apoteket hade vid årsskiftet 593 apoteksombud runt om i Sverige.



Ordf: Ingrid Bonde



Vd: Rasmus Nerman

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Ingrid Bonde **Led:** Barbro Fridén,

Pia Gideon, Lars Nilsson, Erik Sandstedt och

Per Uebel **Arb rep:** Tiina Declercq, Katarina Rabe

Arb suppl: Hanna Nilsson-Svensson, Britt-Marie

Brink **Rev:** Camilla Samuelsson (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 430 (397) tkr. Arvode till stämموald ledamot uppgår till 202 (188) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal 2021 2020

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	19 784	19 536
Rörelseresultat	437	367
Resultat före skatt	455	377
Nettovinst	356	285
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	11 989	9 028
Anläggningstillgångar	6 909	4 546
Eget kapital	7 559	5 294
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-510	3
Operativt kapital	7 049	5 297

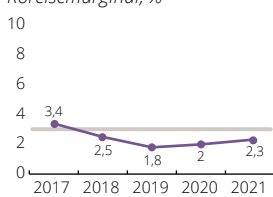
Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	2,3	2,0
Avkastning - eget kapital, %	11,0	10,2
Avkastning - operativt kapital, %	7,1	6,8
Nettoskulsättningsgrad, ggr	-0,1	0,0
Soliditet, %	50,0	48,0
Bruttoinvesteringar, mnkr	154	242
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	449	0
Klimatavtryck Scope 1	155	240
tCO ₂ e Scope 2	2 536	2 587
Sjukfrånvaro, %	5,8	6,2
Antal anställda i medeltal	2 729	2 835

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Ekonomiska mål och uppföljning

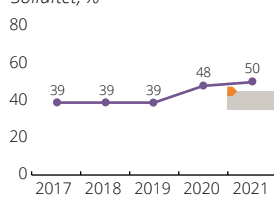
Lönsamhet
Rörelsemarginal, %



— Mål: ≥3%

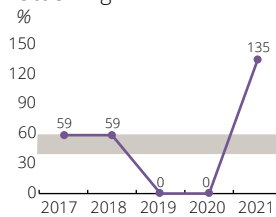
— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur
Soliditet, %



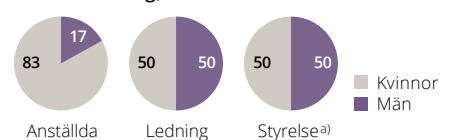
— Mål: 35–45%

Utdelning
%



— Mål: 40–60%

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023



Arlandabanan Infrastructure AB, AIAB, äger och förvaltar Arlandabanan samt upplåter banan och vissa rättigheter för driften av snabbtågspendeln (Arlanda Express) mellan Arlanda flygplats och Stockholm Central. AIAB förvaltar avtal som rör Arlandabanan och svarar för att statens rättigheter och skyldigheter enligt avtalen efterlevs. Bolagets avtalspart är A-Train AB och avtalet utgör en koncession. A-Train AB driver Arlanda Express och är samtidigt infrastrukturförvaltare och svarar för alla skyldigheter detta medför. Avtalen ger A-Train AB rätt att utnyttja AIAB:s trafikeringsrätt på det statliga järnvägsnätet samt nyttjanderätten till Arlandabanan och tillhörande stationer. Nyttjanderätten innebär också en, under vissa förutsättningar, skyldighet att upplåta banan och stationen på Arlanda flygplats till andra järnvägsföretag.

Viktiga händelser 2021

- Antalet tågresenärer har minskat med 69 procent sedan 2019 till följd av pandemin.
- Tågets marknadsandel minskade från 28 till 24 procent, mätt som antal passagerare i förhållande till antalet flygpassagerare på Arlanda flygplats.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

Bolaget saknar ekonomiska mål.

Mål för hållbart värdeskapande

- Öka nyttjandet: 8 miljoner resor per år 2040, 1,8 miljoner resor 2021. Utfallet 2021 ligger på grund av pandemin fortsatt långt under målet.
- Ekonomiska åtaganden och resultat: Återbetala 1,9 miljarder kronor i villkorslån. Royaltybetalningarna beräknas till 4,0–7,5 miljarder kronor fram till 2050 beroende på hur flygtrafiken återhämtar sig efter pandemin. Utfall: Erhållen royalty 2021 uppgick till 15,6 miljoner kronor.
- Minska utsläppen av växthusgaser: –182 000 ton netto till 2040. Utfall: Växthusgaser –114 166 ton netto till och med 2021.

- Bättre mångfald och jämställdhet: Mer än 40 procent av vardera könet. Utfall: Andel kvinnor i berörda bolagsstyrelser var 35 procent.
- Påverkan på våra grannar: Översikts- och detaljplaner. Utfall: Vissa förslag till bygglov och nya detaljplaner uppfyller inte AIAB:s krav trots påpekanden i tidiga samråd. Andra förslag är väl förenliga med AIAB:s krav.
- Motverka korruption: Noll korruption. Utfall: Noll korruption.
- Konkurrens under vissa villkor: Konkurrensneutralt. Utfall: Noll ärenden anmälda avseende konkurrens.
- Följa lagar och regler: Olika skyldigheter. Utfall: Inga regelöverträdelser.
- Kundens hälsa och säkerhet: Noll omkomna/skadade. Utfall: Målet är inte uppnått. Arlanda Express har kört på två personer. Personpåkörningarna resulterade i att två personer avled. Inga resenärer och ingen arbetstagare har dödats eller skadats allvarligt under 2021.
- Nöjda kunder: 100 procent nöjda kunder. Utfall: Ingen mätning är gjord under 2021 på grund av pandemin. Punktligheten har försämrats under 2021.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.



Ordf: Jan Olson



Vd: Ulf Lundin

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Jan Olson **Led:** Britta Dalunde och Malin Sundvall. Nyval av Erik Mattsson vid stämman 2022, Lars Erik Fredriksson avgick

Rev: Jenny Jansson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 145 (145) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 72 (72) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	58	58
Rörelseresultat	14	12
Resultat före skatt	20	19
Nettovinst	16	15
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

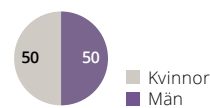
Balansomslutning	1 793	1 822
Anläggningstillgångar	1 766	1 734
Eget kapital	47	31
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-695	-690
Operativt kapital	-648	-659

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	24,3	21,4	
Avkastning - eget kapital, %	40,4	62,8	
Avkastning - operativt kapital, %	-2,2	-1,9	
Nettoskultsättningsgrad, ggr	-14,8	-22,2	
Soliditet, %	2,6	1,7	
Bruttoinvesteringar, mnkr	69	-32	
Anslag, mnkr	0	0	
Utdelning, mnkr	0	0	
Klimatavtryck	Scope 1	-	-
tCO ₂ e	Scope 2	-	-
Sjukfrånvaro, %		-	-
Antal anställda i medeltal		0	0

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



Styrelse^{a)}

a) Valda för 2022/2023

Bilprovningen

Aktiebolaget Svensk Bilprovning, Bilprovningen, erbjuder rådgivning och kontroll av motorfordons trafiksäkerhet, miljöpåverkan och driftsekonomi. Bilprovningen bedriver sedan 2013 en affärsmässig verksamhet på en avreglerad marknad. Med 99 stationer och 559 medarbetare är Bilprovningen Sveriges ledande aktör för besiktning av motordrivna fordon och den enda aktören på marknaden med ett rikstäckande stationsnät. Bilprovningen är den aktör på marknaden med bäst tillgänglighet vad gäller öppettider och erbjuder även drop-in. Under 2021 utförde Bilprovningen cirka 1,3 miljoner besiktningar.

Viktiga händelser 2021

- Bilprovningen redovisade ett förbättrat ekonomiskt resultat och är fortsatt marknadsledande med en marknadsandel om 26 procent.
- Besiktningens volymerna stabiliserades 2021 efter att en tillfällig EU-förordning 2020 påverkade omsättningen negativt. Den infördes till följd av pandemin och innebar att tidpunkten för fordonsbesiktningen kunde förskjutas med upp till sju månader.
- Under året öppnades nya anläggningar i Ljungsbro, Älta, Norrköping, Malmö, Kalmar och på Ekerö. Dessutom genomfördes ometableringar i Umeå, Karlstad och Järfälla. Bilprovningen valde också att upphöra med två föråldrade mobila stationer.
- I undersökningen Sustainable Brand Index utsågs Bilprovningen till Sveriges mest hållbara besiktningensföretag för elfte året i rad.

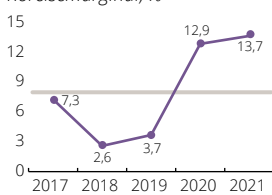
Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Rörelsemarginal på minst 8 procent. Bolagets rörelsemarginal uppgick för verksamhetsåret 2021 till 13,7 procent.
- Kapitalstruktur:** Soliditet 30–40 procent. Soliditeten uppgick till 55 procent vid utgången av 2021.
- Utdelning:** Minst 80 procent av årets resultat efter skatt. Utdelningen för verksamhetsåret 2021 uppgår till 71 miljoner kronor vilket motsvarar 100 procent av årets resultat.

Ekonomiska mål och uppföljning

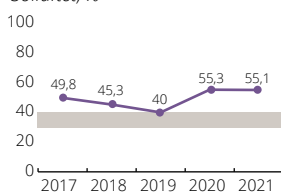
Lönsamhet
Rörelsemarginal, %



— Mål: ≥8%

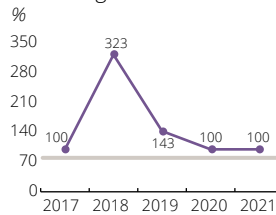
— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur
Soliditet, %



— Mål: 30–40%

Utdelning
%



— Mål: ≥80%

Nya ekonomiska mål fastställdes av ägaren på årsstämman i april 2022.

Mål för hållbart värdeskapande

- Ökad trafiksäkerhet:** Bilprovningens bidrag till ökad trafiksäkerhet ska uppgå till 77 procent. Utfall: 77 procent.
- Attraktiv arbetsgivare:** Personalomsättning högst 12 procent, andel kvinnor anställda på station som lägst 14,5 procent, andelen medarbetare med utländsk bakgrund som lägst 17 procent och andel godkända certifieringar minst 90 procent. Utfall: Personalomsättning 18,7 (12,0) procent, kvinnliga anställda på station 14,7 (13,7) procent, utländsk bakgrund 17,1 (16,2) procent och andel godkända certifieringar 92 (93) procent.
- Minskad miljöpåverkan:** Klimatpåverkan minskas med 80 procent (2006–2030), förnyelsebar el ska uppgå till 100 procent varav minst 70 procent sol, vind eller annan nybyggd förnybar el. Fossilfria transporter och fossiloberoende fordonsflotta – 100 procent miljöbilar, varav minst 25 procent fossiloberoende. Utfall: Minskning av klimatpåverkan 79 procent, förnyelsebar el uppgår till 100 procent varav 70 procent nybyggd sol/vindkraft. 97 procent miljöbilar varav 74 procent fossiloberoende.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.



Ordf: Andrea Gisle Joosen



Vd: Andreas Myhrman

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Andrea Gisle Joosen vid stämman 2022, Karin Strömberg avgick **Led:** Johan Ekessiö, Lars Erik Fredriksson, Lena Larsson, Gunnar Malm, Ludvig Nauckhoff och Anna Ullman Sersé **Arb rep:** Bengt Lindblom, Joakim Rönnlund **Arb suppl:** Malin Lindahl **Rev:** Daniel Wassberg (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 233 (215) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 109 (102) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	713	653
Rörelseresultat	97	84
Resultat före skatt	88	75
Nettovinst	71	58
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

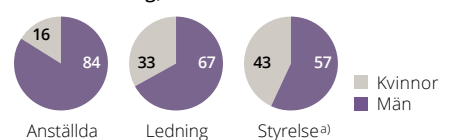
Balansomslutning	321	281
Anläggningstillgångar	79	49
Eget kapital	117	103
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	0	0
Operativt kapital	117	103

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	13,7	12,9
Avkastning - eget kapital, %	43,0	44,1
Avkastning - operativt kapital, %	88,6	100,8
Nettoskuldsettningsgrad, ggr	0,0	0,0
Soliditet, %	55,1	55,3
Bruttoinvesteringar, mnkr	45	11
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	71	58
Klimatavtryck Scope 1	143	146
tCO ₂ e Scope 2	917	935
Sjukfrånvaro, %	6,6	5,9
Antal anställda i medeltal	539	527

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja (RFR 2)
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023

DRAMATEN

Kungliga Dramatiska teatern Aktieföretag, Dramaten, är Sveriges nationalscen för talteater.

Viktiga händelser 2021

- Deltagarbegränsningar för allmänna sammankomster och offentliga tillställningar, för att förhindra spridning av sjukdomen covid-19 enligt begränsningsförordningen (2021:8), har under större delen av 2021 kraftigt påverkat Dramatens möjlighet att bedriva verksamhet.
- Dramaten har under de månader som restriktionerna varit som mest omfattande tillgängliggjort produktioner och föreställningar via digitala kanaler och därigenom även fortsatt utvecklat och upprätthållit det internationella utbytet.
- I samarbete med Statens fastighetsverk har en rad olika tillgänglighetsåtgärder genomförts under året, både för publik och medarbetare. Stora scenen har också fått ett nytt modernt övermaskineri.
- Det gemensamma arbetet med Operan om etablering av nytt produktionscenter i Flemingsberg har fortsatt inför inflyttning 2024.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

Dramatens mål är att bolagets egna kapital över tid ska uppgå till 28 miljoner kronor i genomsnitt under en löpande femårsperiod, samt att det aldrig ska understiga 20 miljoner kronor. Med ett positivt resultat om 4,6 (5,2) miljoner kronor uppgår det egna kapitalet till 31,6 (27,1) miljoner kronor.

Mål för hållbart värdeskapande

- Utveckling och engagemang – teaterkonst med genomslag. Dramaten värnar teaterkonsten och skapar nya former. Antal klassiska verk uppgick till 3 (5) och moderna verk till 17 (13), av dessa var 10 (12) respektive 10 (6) svenska och internationella verk. Nya produktioner: 15 (10). Dramaten skapar samhällsengagemang och utveckling; bl.a. genom aktiviteter som publiksamtal. Under året har 8 (9) projekt och aktiviteter genomförts.
- Tillgänglighet och mångfald – teater för hela Sverige. Dramaten arbetar aktivt med repertoarval och andra aktiviteter för nya publikgrupper. Egna produktioner för barn och unga; antal: 6 (6); antal föreställningar: 229 (79); antal besökare: 16 007 (7 967).
- Hållbar arbetsplats – medarbetare och produktionssätt. Medarbetarens hälsa och säkerhet, Kompetensutveckling, Mångfald, jämställdhet och ickediskriminering på arbetsplatsen.
- Miljö och klimat – ekologiskt avtryck. En ny klimat- och miljöpolicy har formulerats och fastställts.

Samhällsuppdrag

- Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen stå på högsta nivå vad gäller utveckling, förnyelse, konstnärlig kvalitet samt hantverkskicklighet i ateljéer och verkstäder: Dramaten håller hög konstnärlig kvalitet med en varierad repertoar som uppvisar både bredd och spets, nyskrivet och klassiskt. Hantverkskickligheten i Dramatens ateljéer och verkstäder håller hög klass och bidrar till utveckling inom området.
- Dramaten ska verka i ett internationellt teater- och kultursammanhang och initiera samarbeten samt främja interkulturellt utbyte. Dramaten ska vårda och främja det svenska språket och nationella kulturarvet inom teaterns område: Ett internationellt utbyte sker bland annat genom gästspel och turnéer och där Bergmanfestivalen utgör ett viktigt inslag. Genom att framföra och bearbeta klassiska och moderna verk har Dramaten fortlopande arbetat med att vårda och utveckla det svenska språket och kulturarvet.



Ordf: Raoul Grünthal

Vd: Maria Groop Russel

Statens ägarandel: 100%

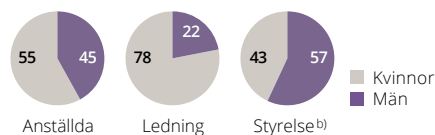
Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Raoul Grünthal^{a)} vid stämman 2022, Ulrika Årehed Kågström avgick **Led:** Jesús Azpeitia Seron, Maria Eka, Aris Fioretos, Angelica Hadzikostas och Biljana Pehrsson. Nyval av Mads Thygesen vid stämman 2022, Tasso Stafilidis avgick **Arb rep:** Jens Thiman, Hulda Lind Johansson **Arb suppl:** Lena Endre, Anne-Charlotte Reinhold **Rev:** Jennifer Rock-Baley (EY) Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 90 (82,5) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 43 (40) tkr.

a) Tidigare ledamot.

Nyckeltal	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	278	278
Rörelseresultat	3	5
Resultat före skatt	5	5
Nettovinst	5	5
- varav hänförligt till minoritet	0	0
Balansräkning, mnkr		
Balansomslutning	164	135
Anläggningstillgångar	89	66
Eget kapital	32	27
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-8	-4
Operativt kapital	24	23
Övriga nyckeltal		
Rörelsemarginal, %	1,2	1,7
Avkastning - eget kapital, %	15,6	21,1
Avkastning - operativt kapital, %	14,0	24,2
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,2	-0,2
Soliditet, %	19,3	20,0
Bruttoinvesteringar, mnkr	29	18
Anslag, mnkr	261	264
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1	-	-
tCO ₂ e Scope 2	-	-
Sjukfrånvaro, %	3,1	-
Antal anställda i medeltal	248	257
Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja	
Bestyrkt GRI-rapport	Ja	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Bolaget har satt klimatmål	Ja	

Könsfördelning, %



b) Valda för 2022/2023



Green Cargo AB är Sveriges största aktör inom hållbar järnvägslogistik och en viktig logistikpartner till svenskt näringsliv. Bolaget erbjuder transporter i ett nätverk över hela Sverige samt i Norge och med partners når företaget tusentals platser på den europeiska kontinenten. Green Cargos system har cirka 5 000 vagnar, 360 lok och personal i hela Skandinavien för att möta näringslivets transportbehov. Bolagets kunder finns inom basindustrin där skog, stål och papper dominerar men även inom branscher som kemi/energi, verkstadsindustri, fordonsindustri och dagligvaruhandel. 94 procent av Green Cargos transportarbete sker med eltåg där klimatpåverkan är mycket nära noll.

Viktiga händelser 2021

- Det av riksdagen beslutade kapitaltillskottet utblev efter dialog med EU-kommissionen.
- Nya transportavtal, om ca 949 mnkr (534), tecknades.
- Riksdagen beslutade om stöd för att minska pandemins konsekvenser på järnvägsoperatörernas ekonomi.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital 10 procent. Avkastningen uppgick till 20,7 (-10,7) procent.
- **Kapitalstruktur:** Nettoskuldssättningsgrad 0,6–0,9 ggr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 2,5 (7,3) ggr. Förbättringen av nettoskuldssättningsgraden förklaras framför allt av koncernens positiva resultat.

ringen av nettoskuldssättningsgraden förklaras framför allt av koncernens positiva resultat.

- **Utdelning:** 50 procent av årets vinst efter skatt med beaktande av nettoskuldssättningsgraden. Ingen utdelning lämnades för 2021.

Mål för hållbart värdeskapande

Green Cargos styrelse har fastslagit långsiktiga målsättningar för att säkerställa ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbart företagande. Basår är, där det är relevant, 2019 och alla mål ska vara uppfyllda 2030 om inget annat anges. Se tabell Hållbarhetsmål.

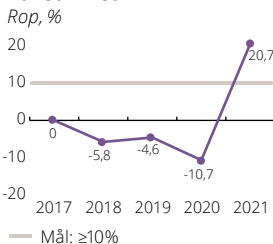
Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

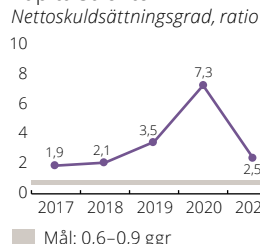
Hållbarhetsmål	Utfall 2021	Mål 2021	Utfall 2020	Mål 2030
Säkerhet Trafiksäkerhetsindex	95,2	95,8	95,5	98
Sjukfrånvaro, %	4,6	4,5	4,1	n/a
Medarbetare Engagemangsindex, Green Cargo AB	77	79	78	85
Ledarskapsindex, Green Cargo AB	71	74	74	n/a
Andel kvinnor, Green Cargo AB, %	20	20	19	30
Miljö Gram CO ₂ e/tonkm	2,76	2,89	2,96	n/a
kWh/tonkm, järnväg med eldrift	0,036	0,036	0,036	0,030
Kund & kvalitet Kundnöjdhet, utvalda kunder, (skala 1–5)	3,54	3,80	3,75	n/a
Punktlighet till kund, lastad vagn till kund inom utlovad timme, %	87,1	95	91,6	95
Regularitet, andel avvecklade av totala tåg (utrullad plan), %	95,8	96,0	96,3	n/a
Rörelseresultat Green Cargo AB i mnkr (moderbolaget)	448	n/a	-206	n/a
Finans Nettoomsättning i mnkr (moderbolaget)	3 815	n/a	3 714	n/a
Avkastning på operativt kapital, % (koncern)	20,7	n/a	-10,7	n/a
Nettoskuldssättningsgrad (koncern)	2,5	n/a	7,3	n/a

Ekonomiska mål och uppföljning

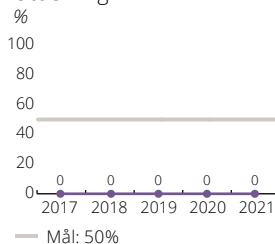
Lönsamhet



Kapitalstruktur



Utdelning



— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Andreas Regnell



Vd: Ted Söderholm

Statsens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Andreas Regnell vid stämman 2022, Jan Sundling avgick **Led:** Catarina Fritz, Charlotte Hansson, Crister Fritzson och Michael Thorén. Nyval av Sten Olsson och Karin Strömberg vid stämman 2022, Anna Elgh och Henrik Höjsgaard avgick

Arb rep: Donny Sjöberg, Jonas Blomqvist

Arb suppl: Jerker Liljeborg, Anders Gustavsson

Rev: Linda Corneliussen (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 444 (425) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 185 (174) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	4 175	4 040
Rörelseresultat	440	-222
Resultat före skatt	400	-229
Nettovinst	400	-229
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	3 448	3 170
Anläggningstillgångar	2 193	2 374
Eget kapital	644	243
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	1 594	1 778
Operativt kapital	2 238	2 021

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	10,5	-5,5
Avkastning - eget kapital, %	90,2	-64,2
Avkastning - operativt kapital, %	20,7	-10,7
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	2,5	7,3
Soliditet, %	18,7	7,7
Bruttoinvesteringar, mnkr	116	339
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1	21 251	21 502
tCO ₂ e Scope 2	3 428	3 086
Sjukfrånvaro, %	4,6	4,1
Antal anställda i medeltal	1 912	1 836

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer

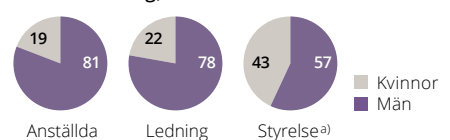
Bestyrkt GRI-rapport

Redovisar enligt IFRS

Bolaget har satt klimatmål

Ja Ja Ja Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023